

## Centro Social de Cambra

### Programa de ação para 2020

A alínea b) do artigo 37º dos estatutos atribui competência à direção de elaborar anualmente, e submeter ao parecer do Conselho Fiscal, o orçamento e programa de acção para o ano seguinte e compete à assembleia geral apreciar e votar esses documentos, até 30 de Novembro de cada ano (artigos 31º, nº 1, c) e 32º, c)).

Como as práticas seguidas nos anos anteriores, o documento exprime essencialmente as linhas gerais da ação que se pretendem ver desenvolvidas no ano seguinte. Trata-se, portanto, de enunciar os princípios gerais de gestão, enquadrados no respetivo orçamento.

Como preocupação básica, o Centro Social de Cambra pretende continuar a afirmar-se como uma instituição de referência em toda a região, nomeadamente no que diz respeito à qualidade dos serviços que tem sido a imagem principal, pela particular atenção ao bem-estar das pessoas que apoiamos.

Nesta linha de atuação, a direção irá procurar manter as diversas respostas sociais com a lotação completa, assegurar a manutenção de um quadro de pessoal adequado, bem como, esforço contínuo na gestão cautelosa das receitas limitadas, perante as despesas fixas elevadas.

#### 1 Objetivos gerais da Instituição

- Renovar a frota de viaturas;
- Manter elevado padrão de qualidade em todos os serviços prestados;
- Implementar o plano anual de formação para os colaboradores, recorrendo preferencialmente a formação interna.
- Apresentar candidaturas a programas com objeto de financiamento de necessidades identificadas;
- Manter a gestão rigorosa dos recursos disponíveis;
- Manter e desenvolver parcerias com as coletividades da freguesia;

*Alexandre  
Cáceres  
Or  
Sousa  
Helder*

- Manter e desenvolver parcerias com IPSS da região, com o objetivo de atividades conjuntas de ocupação, animação e recreação.

**2 Em cada uma das respostas sociais, deverão privilegiar-se os seguintes objetivos gerais**

### **ERPI**

- Manter os laços familiares dos idosos internados;
- Manter e aumentar as parcerias com entidades do setor, entidades oficiais e autarquias;
- Manter a frequência na resposta social, com lotação completa – 42;
- Assegurar atividades de ocupação, animação e recreação;

### **CENTRO DE DIA**

- Diversificar as atividades ocupacionais, culturais e recreativas, que mobilizem a participação ativa dos utentes;
- Visitas a lugares históricos/turísticos, cooperação/celebração de eventos com outras IPSS;
- Manter a frequência na resposta social, com lotação completa – 10 em acordo, aumentando a frequência até à capacidade autorizada – 20 utentes.

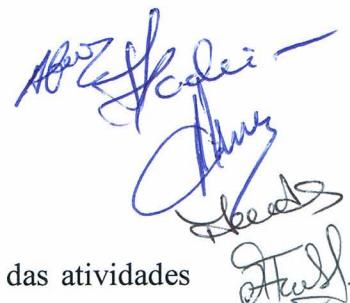
### **SAD**

- Diversificar as atividades ocupacionais, culturais e recreativas, que mobilizem a participação ativa dos utentes;
- Manter a frequência na resposta social, com lotação completa – 35 em acordo;

### **CRECHE**

- Manter o envolvimento dos pais nas atividades;
- Manter a frequência na resposta social, com lotação completa – 33 em acordo, aumentando a frequência até 42- capacidade autorizada

### **3 Outras atividades**



#### **Boletim Informativo**

- Manter o Boletim Interno permitindo fazer chegar notícias, das atividades da Instituição, aos associados.

#### **Movimento de Jovens**

- Desenvolver esforços, no sentido de reforçar a participação de jovens nas atividades do Centro Social, de forma a criar progressivamente o interesse na responsabilidade da gestão e desenvolvimento da Instituição.

#### **Parque Natural**

- Manutenção e limpeza dos trilhos e equipamentos;
- Fomentar a utilização do parque pelos utentes;
- Fomentar a utilização do parque pela população da freguesia

#### **Liga de Amigos do Centro Social de Cambra**

- Pretendemos dinamizar esta iniciativa, cuja razão de ser foi oportunamente apresentada;

#### **Voluntariado**

Pretendemos tornar o voluntariado como ação importante na vida da Instituição. Ao longo dos últimos anos, o Centro Social, contou com inúmeras colaborações voluntárias pontuais. Contudo, deseja que esta componente humana e solidária assuma uma maior dimensão, em particular nas respostas, Estrutura Residencial para Pessoas Idosas e no Centro de Dia.

### **4 Orçamento**

O presente programa de ação apresenta-se à consideração dos Senhores Associados em conjunto com o orçamento de custos e proveitos para o ano de 2020.

Prevê-se nesse documento um total de proveitos de € 1.111.181,37 e um total de custos de € 1.130.025,89, apontando para um resultado líquido negativo de € 18.844,52 podendo ser melhorado no desenvolvimento do exercício, como se espera.

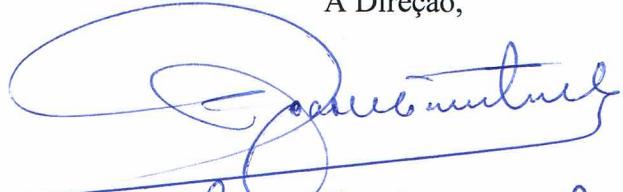
O orçamento foi efetuado com base nas frequências médias actuais, e uma previsão de aumento de custos nas principais rubricas de despesas.

Os proveitos orçamentados refletem os subsídios da Segurança Social, participações dos utentes, quotizações dos Associados e donativos de Amigos da instituição.

As principais despesas respeitam a custos com o pessoal, aquisição de matérias-primas e fornecimento de serviços externos.

Cambra, 24 de Outubro de 2019

A Direção,



Celso Afonso Ladeira

Maria Lurdos Correia Ferreira

Américo Fernandes Simões Alves

Draia de Fátima Simeão de Almeida